

# Лекция 6

## Бизнес-план проекта

- **Бизнес-план** – это комплексная оценка возможностей инновационного проекта.
- Он анализирует все проблемы, с которыми может столкнуться предприятие, а также определяет способы их решения.

# Роль бизнес-плана

## Цели бизнес-плана:

- Обоснование вложения средств в инвестиционный проект
- Представление плана действий для команды проекта

# Бизнес-план помогает предпринимателю решить следующие **основные задачи**:

- Определить направление деятельности
- Найти целевые рынки
- Сформулировать цели и стратегию их достижения
- Составить команду и распределить роли
- Оценить производственные и торговые издержки
- Выявить соответствие имеющихся кадров фирмы и поставленных целей
- Определить маркетинговые мероприятия
- Оценить финансовое положение фирмы
- Предусмотреть трудности

Бизнес-план помогает дать ответы  
предпринимателю на следующие вопросы:

- Какой вид продукции или дело выбрать
- Каков будет рыночный спрос
- Какие ресурсы и в каких количествах потребуются
- Сколько будут стоить необходимые ресурсы
- Каковы будут издержки
- Какой может быть рыночная цена на продукцию
- Какими могут быть общие доходы и как их распределять между участниками бизнес-проекта
- Каковы будут показатели эффективности производства

# Этапы разработки бизнес-плана

- Подготовительный этап
  - Определение целей написания бизнес-плана
  - Определение источников информации
  - Точное определение целевых читателей
  - Установление общей структуры документа
- Разработка бизнес-плана по разделам
  - Сбор информации
  - Написание разделов бизнес-плана
- Обсуждение бизнес-плана
- Заключительный этап

# Виды бизнес-планов.

## Особенности их построения

- Бизнес-план инвестиционного проекта
- Внутренний бизнес-план предприятия
- Бизнес-план развития компании
- Антикризисный бизнес-план

# Структура и содержание типового бизнес-плана



# Структура бизнес-плана по стандарту UNIDO

- Резюме
- Титульный лист
  - наименование предприятия
  - срок, на который составлен бизнес-план
  - ФИО и должность составителя
  - Контактные данные компании
  - Дата составления бизнес-плана
- Меморандум о конфиденциальности
- Оглавление бизнес-плана

- Цель предлагаемого проекта
  - Описание тех товаров или услуг
  - Примерную цену товаров или услуг
  - Оценку затрат
  - Примерную величину прибыли за единицу товара
- Анализ и оценка рынка сбыта
  - Описание потребителей продукции и услуг
  - Размер рынка и возможные тенденции его развития
  - Оценку конкурентов
  - Оценку собственных сильных и слабых сторон

- План маркетинга

- Как Вы собираетесь продавать свой товар
- Как будите определять цены на свои товары
- Какой уровень прибыльности собираетесь реализовать
- Как будите организовывать рекламу
- Как будите добиваться роста продаж
- Как будите организовывать службу сервиса
- Как будите добиваться хорошей репутации
- Сведения об оценке патентной чистоты этих товаров

- План производства
- Организационный план
  - Организационно-правовая форма собственности фирмы
  - Организационная структура фирмы
  - Распределение обязанностей
  - Сведения о партнерах
  - Описание внешней среды бизнеса
  - Трудовые ресурсы фирмы
  - Сведения о членах руководящего состава

- Финансовый план
  - План доходов и расходов
  - План денежных поступлений и выплат
  - Сводный баланс активов и пассивов фирмы
  - График достижения безубыточности
  - Стратегия финансирования
  - Оценка риска и страхование
- Приложения
  - копии контрактов
  - копии документов, из которых взяты исходные данные
  - прейскуранты поставщиков
  - таблицы расчетов финансовых показателей

# Заключение

- Бизнес-план – это лицо вашего проекта при встрече с банкирами, инвесторами и работниками служб поддержки предпринимателей.
- Для вас как предпринимателя это работающая экономическая схема построения бизнеса.
- Хороший бизнес-план – первый шаг на пути к успеху Вашего бизнеса.